



2016 **21504-**

,

(ISO 21504:2015,)



2016

1 « » (« « -
») « » 4
2 100 «
3 10 2016 . 1335-
4 21504:2015 «
(ISO 21504:2015 «Project, programme and portfolio management—Guidance on portfolio management». IDT)
5

1) — « 1.0—2012 ().
() « », -
». () -
« ». , -
(www.gost.ru)

1	1
2	1
3	1
3.1	1
3.2	2
3.3	4
3.4	4
4	4
4.1	4
4.2	4
4.3	5
4.4	5
4.5	5
4.6	5
4.7	5
4.8	5
4.9	6
4.10	6
5	6
5.1	6
5.2	6
5.3	6
5.4	7
5.5	7
5.6	7
5.7	8
5.8	9
()	11

a)

b)

c)

d)

Project, programme and portfolio management.
Guidance on portfolio management

— 2017—06—01

1

/ , , . / .
, ' / .
) . - (,

2

2.1 (portfolio): , :

— « / ».
« » ,

2.2 (portfolio component): , -

2.3 () (portfolio manager): , -

2.4 (strategic alignment): -

3

3.1
, , , , ,
, , , , ,
)
;

b)

1.

1)

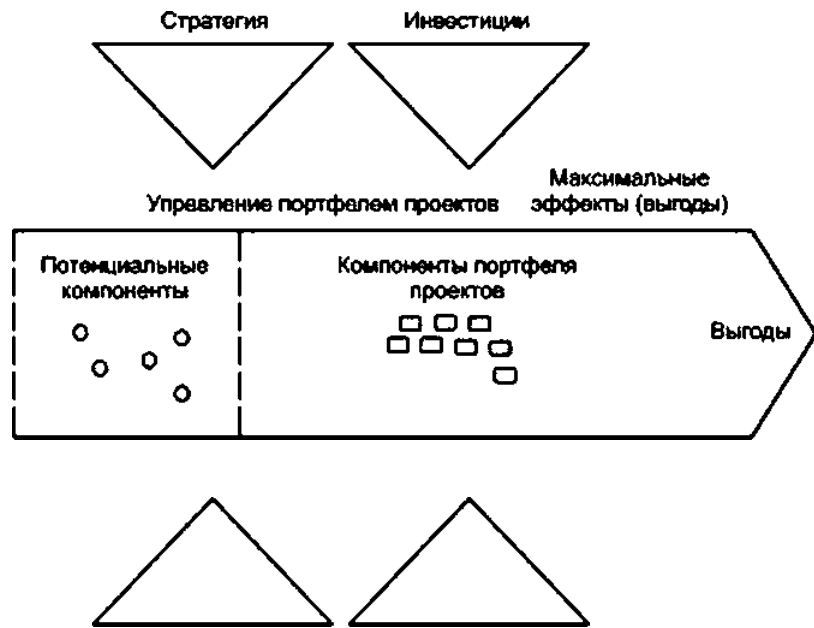
2)

3)

4)

5)

« »



t—

3.2

3.2.1

)-

2.

N
|

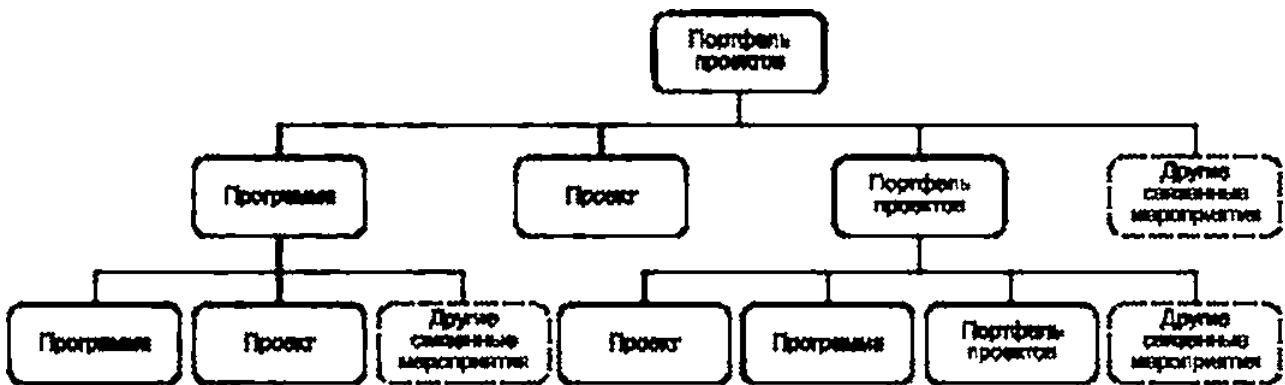
* ** 1 ()

|
| -
_____ /

2—

3.2.2

(. 3). 3



3—

3.2.3

3.2.4

3.3

3.3.1

3.3.2

a)

b)

c)

d)

3.4

4

4.1

a)

b)

c)

4.2

4.3

4.4

- a)
- b)
- c)
- d)

4.5

a)

b)

c)

d)

e)

4.6

a)

b)

c)

d)

e)

0

)

4.7

a)

b)

c)

d)

)

1)

2)

3)

4.8

a)

b)

c)

d)

e)

f)

)

4.9

)

}

4.10

5

5.1

5.2

5.3

a)

b)

5.4

- a) :
 - b) :
 - c) () :
 - d) :
-).

5.5

5.5.1

- a) :
- b) :
- c) :
- d) :

5.5.2

- a) © :
- b) :
- c) :
- d) :

5.5.3

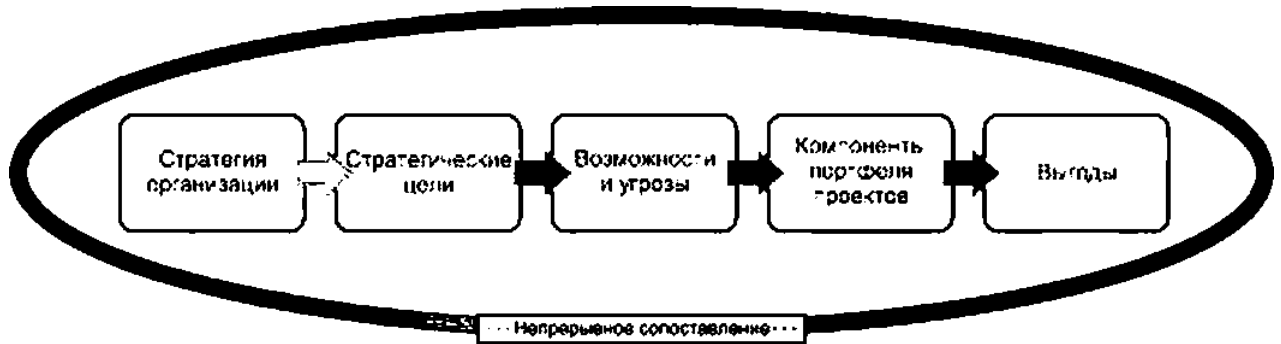
- a) :
- b) :
- c) :
- d) :
- e) :
- 0 :
-) :

5.6

5.6.1

- a) :
- b) :
- c) :
- d) :
- e) :
- 0 :
-) :

(4).



4 —

5.6.2

- a)
- b)

5.6.3

- a)
- b)
- c)

5.6.4

- a)
- b)
- c)
- d)

5.7

5.7.1

5.7.2

a)

b)

c)

5.7.3

a)

b)

c)

d)

e)

1)

2)

3)

5.7.4

a)

b)

c)

5.7.5

a)

b)

c)

d)

e)

f)

5.8

5.8.1

(.)

5.8.2

- a) ;
- b) ;
- c) ;

5.8.3

- a) ;
 - 1) ;
 - 2) ;
 - 3) ;
- b) ;
 - 1) ;
 - 2) ;
 - 3) ;

5.8.4

- a) ;
- b) ;
- c) ;
- d) ;
- e) ;
- f) ;
- g) ;
- h) ;
- i) ;
- j) ;
- k) ;

5.8.5

- a) ;
- b) ;
- c) ;
- d) ;
- e) ;

